講演 「学校でのICT 〜整備・活用・教育〜」 NTTラーニングシステムズ株式会社 取締役 教育ICT推進部長 西田文比古

はい、改めてこんにちは。NTTラーニングシステムの西田と申します。まず私、今を去ること 50 年ほど前に宇和島市民病院で生まれました。残念ながら、その後静岡県に戻りまして、以降このよう な履歴をたどっております。まあ、略歴を紹介するのは時間も無駄ですので簡単に申し上げますが、 教育関係に携わっているのは平成15年から、そうですねようやくひとまわりしたぐらいの感じでござ いまして、それ以前はどちらかというとディジタル放送とかマルチメディアのサービス開発といった 事業開発系の仕事をしておりました。その中で1つご紹介したいものがございます。皆さんこんなも のを見たことありますか?ないですよね。日本全国でたぶん3千台ぐらい、プロジェクトとしては試 行段階のサービスとして使っていたソニー製のPIC2000という端末です。ただこの画面、何となく 今のスマホの画面と似てるな、なんて思いませんか。実はアップル社のアップルOSを開発した Andy Hertzfeld という人がいて、画面のデザインをしています。1枚目の画面がデスクトップ、スケジュ ーラとかメール、連絡先などの機能が配置されています。さらにこの次の画面には電子モールがあっ て、本屋とかCD屋とかさまざまなショップが並ぶ、ある種今のスマートフォンに近いものが 20 年く らい前に発想としてあったのですね。これが開発されていたのは、1,995 年頃だったんですけど、イ ンターネットに対応できずに淘汰されてしまったというところです。ここで申し上げたいのは人間の 発想って意外と不変なんですね。教育関係でも「不易と流行」の不易の部分が非常に長い。ビジネス 開発って結構時の運っていうか、だいたいこの時代から2~3周くらい回ってようやく今にいたると。 そこまでに実はいろんな形で失敗事例が多い。私も失敗をこのときしましたが、いろいろなことを考 えさせていただきました。教育のシステムに携わるにあたっても、やはり今までに何が上手くいかな かったのかを考えることが大事だなというふうに思いますので、ちょっとご披露させていただきまし た。じゃあ今日の話です。今日お配りしてないスライドが相当ございますがこちらご所望のかたには PDF等で配布するよう、後ほど事務局の方とご相談させていただきますので、適宜今お配りしてい るものにメモを取っていただければと思います。

最初にICTを学校で活用するということをテーマとして触れていきたいと思います、そのためには端末をはじめとした環境の整備が必要ですね。その後、それを実際に学習活動に使っていくイメージを少しご紹介したいと思います。活用したらどんな効果があるのか、これはまだいろんな形で検証しているところですので、私共が今までのいろんな取り組みの中で掴んだこと等についてご紹介をさせていただきたいと思います。ICTを活用した教育というのは、非常に企業側からは強い、高い期待をもったものです。NTTラーニングシステムズという会社は全世界に約25万人いるNTT社員の研修をほぼ一手に引き受けている会社でございますので、その教育研修をしていくうえでも高校生とか大学生、これから社会人になろうという子どもたちが、今の学校教育を経てどんなふうに育つのか非常に興味をもっています。中でも情報関係をしっかりと活用して高いアウトプットを出せる子どもたちというのが期待されているわけですけども、このICTを活用した教育に対してどんなところを期待していて、それ自体が今後どんな意味をもってくるのかについて簡単に触れたいと思います。

まず環境の整備です。皆さんの手元にも少し配らせていただいている資料がございますが、ICT環境ということを考えていくときにいろんな言葉、関係するような言葉並べてみました。さて、この中でどんな順番でこうICT環境の整備って考えていったらいいでしょう。ちょっと一緒に考えていただけますでしょうか。

実際に具体的に見えるタブレットなどの機器ですね。あるいはアプリとか教科書等のコンテンツそ

れからネットワーク等のインフラもありますし、目標とかあるいは戦略とかもう少し高いレベルもあり、どこから手を付けるか選択に非常に困ると思います。さていかがお考えでしょうか。どなたかボランティアいらっしゃれば。もし先生方の中で、ここから始めたらいいんじゃないか、あるいはこれが一番肝じゃないといった話があれば、一言二言いただければと思いますがいかがでしょう。すみません。こういう時にだいたい一番前の方から。

○目標やビジョンから始める。何のためにするのか。(三島高等学校 教諭 渡辺洋子)

はい。まさにその通りだと思います。やっぱり何事も始めるにあたっても全体のビジョンていうの は必要なのですね。で、私の方でこれを何となくこんな順番かなと並べ直して丸を作ってみました。 繋がりってこんな感じかなって(目標ビジョン→戦略→プラン→人・組織→教育・支援→空間→イン フラ→アプリ→機器→コンテンツ)。いかがでしょう。整備に当たってはこの円をこっちに(右)に回 したいと、まさに今先生がおっしゃったように、ここ(目標ビジョン)からスタートしてこういうふ う(右回り)に回していくというのが大きなポイントじゃないかと。どうしても実際に動いている機 器などを見たときには、こういう教材を使ってみたいなとか、あるいはこういうアプリケーションを 動かしてみたいなというところからアイディアが始まるかもしれませんが、このICTの整備にあた っては、実はこういうビジョンとか戦略といったところから始まって、普段あまり意識しないかと思 いますけども人や組織、あるいはこのICTを使いこなす空間、教室ですね。この教室環境をどうい うふうに使っていくのか、あるいはデザインしていくのかといったところを考えたうえで、最終的に (ICT)整備の対象となるインフラ、ネットワークですとかあるいは機器、コンテンツといったと ころに行くのだろうと。 ではあえてこれを丸にした理由は何でしょうか。 実は活用はこっち (左回り) から行くんじゃなかろうかと私は思います。つまり目標やビジョンといったものを今度は学習指導と いう面から考えていただくと、こんな学習をしたい、こんな指導をしたいっていうところからスター トして、それを具体化していってもらうためには目の前にあるコンテンツとかあるいは機器、こうい ったものをどういうふうに組み合わせていくのかっていうことを考えながらだんだん段々深いところ に入っていく。当然指導案を考えるといったところはこの目標ビジョンの中で考えなければいけない ことですけども、やっぱり目の前にあるものをきちんと子どもたちに見せてどんな反応が返ってくる のかといったところがこの教育の活用の中では大事なポイントじゃないかなと。で、まあひとことで まとめますとICTの整備は右回り時計回りですね、で活用は反時計回りに考えていただいていただ くとうまく物事が進むのではないかと。あえてこういうことを申し上げている理由はですね、教材コ ンテンツを使ってみたときに、実はインターネットインフラが弱い。あるいはコンテンツを使いたい のだけどちゃんと研修ができてないと使えないとかそんな話がでてきます。どちらかというとこうい うループを追ってぐるぐる回しながらこっち側 (人・組織やインフラ) を上げていくとここ (アプリ、 コンテンツなど)が使えるようになるというふうに考えていた方がいいですね。逆にコンテンツがあ るから無理やりでも使おうとして、活用が目的になってしまうとうまくいかないということがこの図 でご説明したいところです。じゃあ次ですね。

ここで先生方にグループワークをしていただきたい。実は私、これ答えを持っていません。タブレットPCとか、今いろんな新しい機械がでています。ネットワークもこう使われています。こういったICTをなぜ学校に導入しようとしているのか、これについてまず今お手元にワークシートをお配りしているので、何ポイントでも結構です。挙げていただけますでしょうか。そうですね3分から4分ぐらい時間を取りたいと思います。お願いします。〈約3分〉いかがでしょうか。はい、では少しですね隣の方と一緒にお話をしていただいて、何のためにいろんなこんな機器を今学校に入れようとし

ているんだろうということをシェアしていただけますでしょうか。これも2分ぐらいで。〈約2分話し合い〉はい、そろそろよろしいでしょうか。では、私勝手に指名させていただいてですね、少し今どんな話をされたのかというのを発表していただきたいと思いますが。最初に、字を赤い字で書かれていましたので非常に気になったのですが。

○教員側から考えると視覚視聴覚的な機材としてはやっぱりいろんなこと、マルチメディアということでちょっとコンテンツものでもいろんなものを見せられる、あるいは情報のデータ蓄積されたものもすぐに出しやすいといったような、これは生徒も一緒やと思います。それから生徒側から言うと調べ学習をその場でできるであるとか、あるいはウェブ上でその現象について動画とか見て確認できるとかいうのがあると思います。双方のメリットとしてはやはりその場でリアルタイムで得たものを共有しやすいというのがタブレットとかの良いところじゃないかと思っております。

(川之石高等学校 教諭 山内茂樹)

○生まれたころから普通にこういったディジタル機器がある中で育ってますので、年とともにそういった世代とのギャップを感じながらやっております。それがあるのが当たり前で、使いこなせる力もあるし、それと先ほどおっしゃっておりましたけども教育現場でありますので効率的に授業を行える、子ども等も使ってデータを自由に保存したり取り出したりそういうふうにできると思います。あとは別の観点からなんですけども学校にクーラーを入れるのと同じように、経済効果とか国際的にもそれらで競争できる力、生きる力とか問題解決の力を身に付けるためにもあった方がいいのは間違いないというふうな話になりました。(上浮穴高等学校 教諭 矢野龍二)

ありがとうございました。あの今、ちょっとシェアしていただいただけでも非常に多様なご意見いただいてやっぱり情報の先生凄いなって思います。まさにおっしゃっていただいたように視聴覚のツールとしての使い方ですとか、学校現場のなかでも子どもたちにいかに情報を収集させるか非常に大事なポイント。それからもう一つの話としてやはり社会で生きていく子どもたちとして、情報そのものをきちんと学んでいく、あるいは情報機器の使い方を学んでいくと同時にそれら自体が社会経済の活動に繋がっていくという側面があるのかなと思います。ここについてはですね、たぶん今後も先生方もお考えになるでしょうし我々もこういう仕事をしながらずっと考えていかないといけないことなので、そういう意味で正解はありませんが、こんなことを話し合ったということを少し記憶にとどめていただければと。

ではICTをどんな学習に使うか、ここをですね、別にこれだけじゃないと思うんですが、ただ学習のABCというのがたぶんあると思ってまして、Active Learning、Blended Learning、Collaborative Learning。つまり今、子どもたちが生きていくにあたって先生方も直面されていると思いますが、単に知識を積み上げるだけでは厳しい、学ぶ態度自体が変わってこなければいけない。そういう意味でアクティブに能動的に学習をしていくそういう学習態度を求められている。それからこれだけ電子的に情報がいろんなところに入っている中で、それをうまく活用しながら、つまりEラーニングというものを学習の要素としてきちんと引き受けていくという必要があるでしょう。で、何をしているのかといえばまさにいろんな子どもたち、多様な世代と触れ合いながら物事を多面的に見てさらにそれらに潜む課題を解決していくその課題を解決するにあたってどうしても必要なのが、今までは一人の天才がもしかすると電灯を発明したりとかそういうことができたかもしれませんが、今後の時代は協調的に協働的に物事を解決するというこういうやり方がどうしても求められている時代になっているので、そういう意味で協働、協調的な学習という芯の部分これが非常に重要になってきているというふうに言えるんじゃないかと思います。特にこのAとCですね。学習指導要領の議論の中で非常に熱く

語られている部分です。今の時代に必要な学習の中で、どうしてもICTがないと従来の紙だけでやると大変だったり、あるいは効果が思ったより出なかったりといったところがICTを使う良い利用シーンなのかなというふうに思います。じゃあ学校のICT環境で少し、今政府で定められている第2期教育振興基本計画の目標水準というがございます。これは政府のサイトとかを見ていただければ見られる情報ですが、子どもたち3.6人当たり1台の教育用コンピュータ、超高速ネットワーク、電子黒板あるいは先生方の校務用コンピュータといったものの整備について定められています。でも実はこの児童生徒3.6人当たりに1台ってずっと変わってないんですよね。もう10年以上変わってなくてだいたい7人に1台くらいという状況が続いているんです。つまり予算をそこまで充てる必要性が出てきていない、あるいは予算を充てたいのだけど、どうしてもこれを実現するのに何か別の壁があるというものなのかもしれないです。

一つの問題をここでお話したいと思います。授業でのICT利用による通信というのはとても特殊 です。ここでネットワーク屋が言うのですから間違いありません。何が特殊かって言うと、まず、今 のこの教室、少しスケールが大きいですかね、でもこの教室の中に40人の児童生徒がいる環境って(通 信を使うという点では)非常に稀です。もちろん例えば後楽園ドームとかに行けば(客席の)一部の ところはそうなるかもしれません。ただそこにいる人たちが、一斉にスマートフォンで何か操作する かっていうと、そんなの絶対にないです。ところが学校の授業では先生が「はい。どうぞ」って言っ た瞬間にみんなが一斉にタブレットにタッチしますよね。こんな使い方はまずないですね。通信の内 容というと先ほど先生がおっしゃったような動画とか、子どもたちに興味関心を引くためのコンテン ツが多いので、通信に負荷がかかります。この左側にある3つのこと(利用者密度・通信のタイミン グ・通信の内容)はですね、ネットワークが最も嫌がることです。ネットワークを作るにあたってこ ういう非常にピークが立った通信処理に対応すると、どうしてもネットワークを作るコストがかかる んですね。料金に跳ね返そうとすると、どうしても設備が非常に贅沢なことになってしまう。だけど 実はそれを生かすほど頻度が使われてないですね。1日にたぶん授業が6コマあって、6コマ全部使 っているという先生は小学校でもほぼいないと思います。1日に1回それも10分くらいの利用の中で、 こういう(ピークの高い)通信が発生するというのが頭の痛いところです。さらにネットワークとい うのは1回作ったら10年はもたさなければいけません。また、先生方はやられてるかもしれませんが、 ほとんど学校でネットワークの管理者がいません。個人情報が漏えいすると問題になる時代なのでネ ットワークのセキュリティというのがものすごく厳しい。学校の中でこんな状況があってこれらの条 件をすべて満たすICT環境をきちんと作っていかないとならない。ですから整備の順番で機器の前 の問題がまだ全然解決されないということなんですね。そういうところはNTT西日本のメンバーが そこに2人居ますが、厳しく言っていただければ何か答えを出すと思いますので(笑)、いろいろ言っ ていただけたらと思いますが、この通信が特殊なことをまずは学校の中で情報活用の中心になられる 先生方に、運用でさばくとかあるいはネットワークを作るときにあらかじめ設計段階で考えることに 知恵をいただければと思っております。今、私が関係している仕事として、学校におけるネットワー クのガイドラインというのを作りはじめています。今年度中には文科省と一緒に作りますので、文科 省からガイドラインが出てきます。去年実は無線LANのガイドラインっていうのが出たんですけど も、無線LANだけでなくネットワーク全体をきちんと考えなくてはいけないので、そういう意味で 今の学校にはこんなネットワークの設計をしたいっていうガイドラインを作っています。ちょっとお 時間をいただけたらというふうに思います。

さて、次に機器の問題。もうこれは私の答えはBYOD、子どもたちが持っているデバイスをそのまま使う。だと思います。これは平成25年度の政府の調査結果なんですが、もう今高校生のほとんどスマートフォン、持ってない子でも携帯電話はたいてい持っているっていう時代ですね。で、そうい

ったものをなぜ学校現場で使えないのか。これには結構、多様な問題があると思うんですね。先ほど のセキュリティの問題なんかもそうです。ただこのスマートフォンを活用できれば実は整備のコスト がものすごく落ちるんですね。どうやったら活用できるのかっていうのを考えてほしいというのが 我々からのお願いなんです。実際これをもうすでにやっているところが2つあります。もっとあるん ですけども、公立の学校でやっているのが2つあります。1つはわかりますね、佐賀県。ここはスマ ートフォンじゃなくて入学するときにタブレットを高校1年生の段階で(家庭に)買ってもらってい ます。で、かなり大量に入るので1台あたり個人負担5万円、それを超える金額は県で補償するとい うふうなことをやっています。それからもうひとつそれがこの千葉県立袖ケ浦高校、永野先生という 先生がこの袖ケ浦高校で情報の活用とかコミュニケーションに関する勉強の中心になってます。ここ でまさに1年生になったときに iPad を買ってもらって、それを使って子どもたちのさまざまな学習に 使ってる。そういう事例がございますので、これはレジュメとしてお手元にも配らせていただいてる ので、ちょっと字が小さくて恐縮なのですがどんなことをやってらっしゃるのかぜひ見ていただけれ ばと思います。例えばさまざまなアプリケーションを使ってくにあたってほとんどがフリー、無料の アプリケーションです。それでもきちんと目的を整理して使っていけば十分に使い物になる。子ども たちがこれを使って非常に多様な活動をしているので、実は子どもたちのレポーティング力がものす ごく高いんです。もう発表なんか見ていると企業の若者顔負けのプレゼンテーションをできるほどの 力をもっているという状況でございます。それからもう1つ、今のBYODとは直接は関係ありませ んが私立の学校も実はBYODをはじめているんですね。東京都内でいうと広尾学園とかいくつかの 学校ですでに教材費という中にタブレット代が入っています。最近注目が高くなったのがこの近畿大 学付属高等学校、ここでも1人1台の端末を徐々に充実させて、やはりいろんな活動をしています。 とにかく授業だけでなくて常に自分のそばにタブレットがあって、学習ができる One to One の環境を 実現しようというビジョンのもとに、こういう活動を進めていらっしゃるということで、非常に参考 になるんじゃないかなと添付させていただきました。

さて、じゃあ愛媛県の状況はということで、都道府県全体のデータなので必ずしも高校とか県立学 校の分だけではありませんが見ていただくと、意外と良いとこいってんじゃんというのが愛媛県の状 況です。佐賀県が国の目標にほぼ近いところまで来ていますが、愛媛県もこの青字5.6人に1台とい ったところが去年の3月の段階ですね。電子黒板も佐賀だけが飛び抜けてますが、1つの教室当たり 0.15 台というところで、まだまだ十分とは言えないかもしれないですけども整備が進んでいる。イン ターネットの接続。 さっきネットワークは厳しいという話をしましたが、こんな感じで 30 メガ以上の インターネットの接続は、国全体の平均値よりはかなり上のレベルまで来ています。インフラに関し ては自分の手元になければ意味がないんですよね。環境、ネットワークであったり機器であったりと いうのが(すぐに)使える状態でないと、こういうデータで全体としてはうまくいってるだろうと言 われても、なかなかそういうふうに実感できないですし、実際そういったものをどんなふうに使って いくのか、活用イメージがなかなか湧きにくいというのが課題の一つになるんじゃないかなと思いま す。学校におけるICT活用シーンていうのは大きくいうとこの3つ、先生方がまさに担われている 情報教育、これは情報とかICTに関する(About)、情報についての教育ですね。それ以外に教科指 導とか学習においてICTを活用して教育の効果を高めていこうというもの。他に特別支援での活用 というのもありますが、こういう情報機器をともに(With)使っていく側面。それから先生方の校務 の効率化あるいは子どもたちと触れ合うその看取りの質の向上を図っていく校務の情報化があります。 あくまでICTというのは道具ですからICTを使うことあるいはICTを学ぶことを全ての目標に する必要はありませんが、今の時代は情報教育、これ非常に大事なポイントです。情報自体が非常に 危険なものも含んでいますし、非常に有用なものも含んでいる、そういう状態の中できちんと子ども

たちが情報を向き合うためには、この情報教育というのが非常に大事です。最終的にはこのICTを通して(Through)学習を深めていくというところも非常に大事なポイントとしてありますので、ICTに関する3つの側面をご理解ください。

では今まで政府はどういうことをしてきましたかということですが、実は情報というのがはじまっ てからまだ 20 年しか経ってないんですね。私も就職した年よりも後から情報活用が本格的に始まって います。コンピュータが生まれてから考えてもまだ50年。その間にさまざまな取り組みを政府はやっ てきています。ちょっと目立つように書いているのが今進んでいる政府プロジェクトですね。こうい ったものも含めて現在進行形でICT活用に関する取り組みが行われています。1,994 年にインター ネット利用が始まってから 2,010 年まで、15 年間で子どもたちの携帯の所有率が半分を超えた。社会 のスピードはたぶん教育における利用よりもはるかに速いスピードで進んでいるというふうに言える かもしれません。こういう国の事業に合わせて私どもNTTグループでもタブレット端末を使った実 証というのを3年間やってきました。他にもいろんな実証の事例がありますので、ご興味を持たれた ら調べていただければということで参考にURLを出しております。私どもの取り組みの概要は説明 するとこんな感じです。実証としてのポイントの1つは学校の中はもちろんのこと、学校と家庭をつ なぐ。家庭の中での活用も考えています。実証に参加していただいた子どもの家には全て光等の回線 を用意し、繋ぐのは教育クラウドです。タブレットとかパソコンはこのクラウドの中にあるものを閲 覧したり、クラウドの中にある情報を操作したりするための入り口、窓口というふうな使い方ですね。 学校から見ると、他にもいろんなところに繋がっていきたいので、国内外の学校ですとかあるいは企 業と繋がっての取り組みなんかもしていきます。ただ、こういうことをやるときには必ず先生の負担 感が非常に大きくなるので、ICT支援員を学校に配置し、サポートデスク、電話等での問い合わせ の体制も作って3年間取り組んだというものでした。この結果どんなことが分かってきたか、実証自 体が小学校5年生の対象でしたので、高校での取り組みというところとは状況が違っているかもしれ ないですがご了承ください。ピーク時では7割の授業で電子黒板あるいはタブレット等が使われてい ます。子どもたちの変化というところでは学力が上がる。確かに一番良いことかもしれませんが、テ ストの点が上がるだけじゃなくて冒頭申し上げたように今子どもたちが変わらなければならない中で 一番大きなポイント、例えば思考力とか表現力といったことに対してもICTの活用が非常に効果が あると。これは先生とか子どもたちへのアンケートの結果としてはっきりとICTっていうのは効果 があるというのが見えてきました。肝心の先生方がどうなのかというと、負担が重たいからやらない ではなくて効果があればやるんだよっていうのが非常に素晴らしいと思います。実際に最初やる前は、 こんなの絶対ヤダっていうふうに考えてらっしゃる先生もいらっしゃったんですね。ところが「あ、 子どもたちが変わった」とつかまれたら、こんな使い方もある、あんな使い方もある、これでどうだ というふうに我々にどんどん提案していただきました。子どもたちに対して効果があるかどうかって いうのが大きなポイントでないでしょうか。実はICTが使える/使えないではなくてどういう授業 を作ったらいいか、だいたいベテランの先生の方が上手なんですけども、授業構想力をもってらっし ゃる先生は(ICT活用の)効果をはっきりと実感されているというのがこの資料の内容になります。 実はICTを活用してどんなふうにしようかというので(先生が)学習指導要領を見られたり、指導 書を見られたりするので、結果として授業構想力がフィードバックを受けて高まっていくという状況 も見えたというトライアルでした。

【中断】(ICT)活用のイメージというのがなかなか湧きにくいというお話がいろんな学校の先生方からありまして、昨年弊社で文部科学省の委託を受けてICT活用ステップアップ映像集という資料を作りました。中身は小中学校でICTを活用した25本の映像(5、6分から7分のもの)が入っています。他にこんなICTの活用をすると上手くいかないよという陥りがちな活用シーンというの

を作って、これを文科省にお収めしてすべての教育委員会にこのDVDを配っています。興味ある方 ぜひご覧になっていただけたらと思います。先生方でしたらみなさん見られます。ちょっと活用のイ メージのところで、私の不手際でご覧いただけなくてすみません。実際にICTの活用を進めていく にあたってもう1つの課題があります。それはICT活用する先生の活用力ですね。これも文科省の 調査の結果から引っ張ってきました。実は愛媛県は全国で3番目。何となく実感としてそうだろうな って思われますか。もしこの数値が正しいとすると実は授業中にICTを活用して授業ができる、あ るいはどちらかというと授業できるって答えている先生の割合が愛媛県でほぼ9割いらっしゃるとい うことです。大変たのもしい数値ですよね。ある程度の機器も揃ってきていますし活用力もある。今 年に入ってから県の中での実証も始まったということからすると、来年度以降の愛媛県の取り組みは たぶん全国的に注目を集めるのかなというふうに思っています。そういった取り組みに役立てていた だこうということもありまして、昨年度文科省のこの実証授業を行いました。(実証事業は) ワーキン ググループが3つあって、先ほどの映像の作成は2番目です。ICTを活用するといい授業シーンっ ていうのを映像で収めるというものです。それ以外にICTを活用したらどんな効果があるのかをワ ーキンググループ1で、教員の I C T活用指導力を向上するというテーマで校内研修リーダーを育て るためのカリキュラム、これに教材をまとめました。これは概要を紹介するための手引きですが、教 材の数で言いますとたぶん2,000ページに近いものを作ってきています。こういった部分の成果は、 使っていただかないと意味がありませんので、我々の会社でもICTを活用を対象とした研修をいろ んな学校に紹介しています。活用事例とか機器の基本的な使い方とかを簡単に伝達型の研修をさせて いただいて、そのあとにどんな授業が設計できるでしょうかという模擬授業の設計をしていただいて、 最後には模擬授業をやって先生方の間でフィードバックをするというワークショップ型の研修などを 展開しています。こういう研修のプログラムについては、校内研修向けのプログラムも今年度開発が 進んでいますので、ぜひそういうところの成果なども今後ご紹介しながら取り入れていただければと いうふうに思います。

さて、冒頭に企業側からの期待というのを申し上げました。まず、「当たり前のこと聞くな」という ような質問をさせていただきます。日本人って勤勉なのでしょうか。はい、勤勉だと思われるかた。 ほとんどそうですよね。では勤勉ではないかなって思われる方。実際あのラグビーの監督に「日本人 の特性は?」と聞いたときにやはり勤勉さっていうことをあげられました。でも、勤勉さって成果が ついてきて初めてやっぱり評価されることですよね。実際に(学校教育の)成果って何でしょうか? 少し見にくくて申し訳ございません。労働生産性、国のGDPを労働者数で割るという数値をあげさ せていただいています。日本生産性本部というところが毎年調べていて国際比較をしているんですが、 上の方にならんでいる生産性の高い国って北欧なんですよ。ノルウェーですとかベルギー、アイルラ ンド。日本はといいますと実は22位。34か国中の22位です。ですから日本人は勤勉に努力している けど、その勤勉さに対して報酬がついてきていない。ではなぜ高度成長期に日本人が世界的に評価さ れたのかというと長時間労働です。つまり働き方の効率が悪い。効率が悪い働き方を今、国が全体で 変えていこうとしています。ワークライフバランスという言葉。今育っていう子どもたちというのは このワークライフバランスを大事にして育っていく世代です。ワークライフバランスをきちんととっ ていくためには労働生産性という結果指標を上げていく必要がある。この結果指標を上げていくため にはどんなことが必要なのでしょうか。ワークライフバランスを取っていくためにはきちんと時間を 守る、時間内でアウトプットする、そんなことが必要です。そのためには自分一人で考え込む時間を 減らす、いろんな人たちと協働しながらより良いコミュニケーションをとりつつアウトプットを出し ていくというようなスタイルにする。ですから最初の話にあります企業は情報教育それから教育の中 での情報活用にすごく期待しています。

1つこのようなものをご紹介したいと思います。あるベンチャー会社の社長にインターンシップを 直訴した大学生がいました。最初は断られたらしいですね。2週間くらい通い詰めたらしいです。べ ンチャー会社の社長も、夜昼問わず一生懸命仕事している人たちなので大学生にまとわりつかれるの も困ったものだっていうところもあったのかもしれませんが、この社長は「インターンシップ、いい よ」と言ったうえで最初にお願いした仕事が名刺フォルダ、社長さんが持っている名刺フォルダ。こ れを出して、この内容を全部入力してくださいと言いました。さあどうなるでしょうね。実際にあっ た話です。2週間後、この学生が辞めさせてくださいと来てしまいました。ずっとまじめに入力した らしいです。でもインターンの大学生は「こんな仕事は自分のやりたい仕事じゃありません」と言っ て辞めていったそうです。ちなみにこの大学生、何をしたかったのかというとマーケティングがした かったそうです。ベンチャー会社にいけばそういう仕事がすぐにできるものだと思っていました。将 来は経営者になりたいです、ですからベンチャー会社の社長に憧れをもってアプローチをしたそうで す。さて、ここで授業支援のソフトウェアを使ってこのテーマに皆さんに取り組んでいただけたらと 思います。少しあのタブレットを 10 台くらい持ってきていますので、4人か5人に1台ぐらいの割合 でグループになっていただいて、このインターンの大学生に対して社長は何を期待したのか、何がこ のエピソードの問題だったのかをグループの中で協議をしてください。まずはワークシートを配って おりますので、このインターンの大学生に対して社長は何を期待したのかを3、4分皆さん個別に検 討していただきますでしょうか。その間に若干準備をいたしますので、タブレットを使っての学習に 入りたいと思います。まずはワークシートをこのインターンの大学生に対して社長は何を期待したの かっていうことを皆さんで検討してみてください。〈個々に検討〉

皆さんだいぶ作業が進んでいるようなので、それでは自分のお近くの4人とか5人ぐらいのメンバーでグループを作っていただいて、今お考えになったことを話し合いしていただきますでしょうか。 〈グループで話し合い〉

はい、それではここから実際にシェアですけども、先ほどはあのお二方の先生に口頭で発表してい ただきましたが、やっぱり全部の意見を実際に見るっていうのはなかなか難しい状態があったかと思 います。ここで私どもの会社で提供させていただいている授業支援ソフトを簡単に使いまして、タブ レットで皆さんが考えられたことをまとめていただいて、でそれをシェアしていただくということを やりたいと思います。ではタブレットの電源をONにしていただいて、はい、タブレット開きました でしょうか。そうしましたらまずログインです。皆さんにIDをお渡しするわけにいきませんので、 ワンタイムパスワードというのでやっていただこうかと思います。この右上にある4627208、 この番号を授業番号というところに入力していただけますでしょうか。はい、そこで生徒1からたぶ ん 40 まであると思います。(グループ毎に) 1・2・3・4・5・6・7・8・9というふうにして ください。選んでいただいて、トップの画面が出てきます。細かいワークシートの一覧となっていま すが、そこは今のこの後の作業では使いません。ではキャンバスっていうのを、実際にこういうあの。 ちょっと待ってくださいね。今資料をお配りする準備をしますので。まああのワークシートとして皆 さんのお手元に配らせていただいているものです。駄目ですね、普段は自分の部下の人に全部お願い しているからこういう時バレバレになっちゃいますね。ちょっとお待ちください。すみません皆さん の資料(タブレット画面)の中でメニューが左の下にありますので、レポートというところに今、話 し合っていただいたポイントを手書きでかまいませんので記入していただきますでしょうか。指でも 全然簡単にかけます。〈操作中〉

はい、ではちょっとこの画面を見ていただけたらと思います。先生用の画面です。皆さんとシェアするために皆さんの回答状況等を一覧化しています。今1班は操作中ですけども、9班の回答状況がこうしてまとまってきました。これをですね、例えばこう2つ見たいよと言うと、サイズを調整して

比べることができるのですね。別に弊社の宣伝をつもりはなくて、いろいろな会社の教育支援ソフトって、こういうふうにサイズを変えたり、分類をできたりする仕組みがあって、例えばこれで緑色のしるしをマークしたものだけが前の方にきて順番に表示するという分類もできます。さて、最初の方の画面にもう一度戻らせていただいてですね、大きく言うとなんとなく2つでしょうかね3つですかね。2班3班4班あたりと6班7班、5班8班あたりの、あ、ごめんなさい。6班7班の内容は類似かな。5班8班の回答は非常に似たような感じかなと思いますが、それぞれの班でどんなことを考えられたのかをまとめて発表していただけたらと思います。そうですね5班8班で「人と会う」「いろんな人と知り合いなさい」というふうに書かれてあるんですが、特にこの「人と会う」というふうに書かれた5班というのはどちらになりますか。少し解説をしていただければ助かりますが。

○とりあえず多くの人と会ったらそのベンチャーのヒントも得られるしいろいろな支援も得られるようで、とりあえずどんどん会っていけと。ですからその社長がどういう履歴をたどったかというのは人と会ったということを知ってほしい。そういうことが一つの架け橋に。〈5班〉

○名刺っていうのはそのまま職種であったり名前であったり、すべての情報が入っていますので、 それを渡されたということは人脈を渡されたということで、ネットワークが分かります。なのでそ の自分とこの会社とそこの相手との流れなりを提供しているのか逆に何をうけとっているのかがわ かります。それらの情報をあなたが上手いこと使いなさいよというふうに思いました。〈3班〉

○馬鹿正直に2週間もずっと打ち込むのではなくて、このご時世読み取りソフトとか使ってそういう工夫とかしろという。〈6班〉

はい。ありがとうございます。そうですよね。まさにあの単純労働をいかに工夫して効率化するか っていうのは、入力という情報の作業では当たり前のように考えてはいけないことですよね。ところ がこの学生さんは2週間やり方の工夫がおそらく見られなかったんでしょうね。で嫌気がさして辞め てしまった。この学生さん、大事なところはこの名刺の中に隠れている情報の意味というところがや はりちょっと読み取りが浅かったのかなと。先生方が皆さんおっしゃっているように、この名刺がこ の社長のネットワークそのものである。であるならばそこに情報の宝、宝の山があるっていうことを 気が付かなかった。今の子どもたちはこんな子が多いんですよ。弊社にも毎年10人くらい入ってき ます。そのたぶん20倍から30倍ぐらいの方が志望してこられますが、かなりその目先の職種のカ ッコ良さ、私どもの会社でいうと教育のインストラクターとかコンサルタントやりたいって来るんで す。でも1年目からコンサルタントができるわけはないですね。先輩方がどういうふうにやっている か、先輩方の中で今どんな課題に取り組んでいるかをいかに早く吸収し、いかに早く自分のものにし ていくのか。そういう意味で情報を読み取り活用するということがとても大事になるところです。若 干授業支援ソフトの話に戻りますが、こんな情報共有がパッとできる。今日は非常にシンプルなテー マでしたし、ペン等を用意してなかったのでちょっと入力しにくい点というところがあったかと思い ますが、タブレットを使えば非常にこういう情報共有が楽になる。またカメラで撮った写真をすぐに この中で共有するなんてこともできるわけですね。こういうアプリケーションの部分というのは、ど んなものを選ばれるっていうのは教育委員会の方が考えられたり、あるいは先ほどの袖ケ浦高校のよ うにフリーのものをうまく使ったりというのがあるかと思いますけども、こういうものを使いながら 子どもたちの思考をいかに引っ張り出すかというところがやはり肝なのかなっていうふうに思った次 第です。消化不良ですみません、私の方でもう少し準備をしておけば良かったなというところですが。

はい、この企業がこうやって若者に求める力っていうところですけども、繰り返しになりますが、 情報の意味をきちんと理解する。ネットワークを渡されたらネットワークをどういうふうに自分で活 用するのか、これから自分の中で財産にしていくためには何がいけなかったかを考えなければいけなかったのに、なんてもったいないことをしたんだっていうのが私の友人の経営者たちが皆さん口をそろえて言っていることです。この社長さんは実は新聞にも出てくるベンチャーの会社の人です。ネットライフ生命というところの岩瀬さんていう社長なのですけど、生命保険の業界って既存の大きな会社があって外交員がいて、そういう方たちがしっかりと顧客を捕まえてる業界のなかで、インターネットを使ってコンサルティングの機能をインターネットを通じて提供し、より良い保険の選択をしていくというサービスを始められた方で、それをはじめていくことで大手の中に風穴を開けていくというときに、いろんな人から知恵をいただいた。その部分を学んで欲しかったのではないかなと思った次第です。

さて、ではこういう若者を育てるにあたって今文科省は何を考えているかといいますと、高大接続ですよね。これはすでに皆さんご存知のことだと思いますけども、大学入試制度を変えようとしています。知識、まあ偏重とまでは言いません。知識も大事なのですけども知識の上にたった活用というところも頑張って測定して、それを大学に入るための通過ゲートにしようというところです。それで基礎力を測るテストと到達度、思考力だとか判断力だとか表現力を評価するためのテストというのを今後作っていく。それは一発勝負じゃなくて年間で複数回受けるチャンスがあって、おそらくアメリカの入試のようにそういったものの上に人物評価が加わってくるんだと思いますが、少なくともテストの点数については受験者がベストなものを選択して提出できるという形にしていくんだろうと思います。こういう時代になってきたときにたぶん東大とか京大とかっていう偏差値の難しい大学に入るということよりも、自分自身がどういうことをやりたいのかっていう将来の考えに基づいて大学を選択していく方向にどんどん子どもたちも変わって行くのではないかと期待しているところです。先生方も大変ですね。高大接続の話、どうなっていくんだろう、まだ見えてないですよね。私も実はいろいろ興味をもっていろいろ調べているのですけど、本当に議論が白熱しておりましてまだ今後議論が進む、変わってくる部分もあるかなって思います。

さて、まとめになります。これは言い尽くされていることです。非常に技術革新が速くてインター ネットも 20 年。教育現場に入ってから、その間にずいぶん使い方も変わってきました。このたゆまな い技術革新に伴って10年先とか20年先の仕事自体が変わっていくだろうと言われています。例えば アメリカのデューク大学の先生は 2,011 年にアメリカの小学校に入学した子どもたちの 65%、3 分の 2ですね、は大学を卒業するときには今は存在していない職に就くであろうと。 つまり今ある会社と か職業は約20年すると3分の2はなくなっちゃうって言っているわけですね。今ある仕事が20年以 内に半分は自動化されるって言っているオックスフォード大学の先生もいらっしゃる。このなかで本 当に子どもたちに求められるものは何でしょうか。子どもたちと情報の接点というところだけに限っ てみても、情報を単純に記憶するってことだけじゃなくて、今ある情報をどうやって活用し自分自身 の成長につなげていくか、常に成長していく人材でないとこの素早い非常に速い技術革新の中で社会 に貢献していくのは難しい。そんな厳しい時代が見えてきているということです。ただ1点だけご安 心していただきたいのは、この自動化される仕事あるいは大学卒業時に今存在しない職業というのに 先生は含まれておりません。先生は20年後でも30年後でも必要だと。ただ先生の在り方は違うかも しれませんね。子どもたちの学びをいかに盛り上げていけるのかという力が求められている時代と言 えるのかもしれないと思います。はい、いろいろと途中進行のまずい部分もありましたがご清聴あり がとうございました。何かご質問等あれば1,2分受けたいと思います。